EESTI RONIMISLIIT

Estonian Climbing Association

ARENGUKAVA

2027–2032

Kinnitatud Eesti Ronimisliidu üldkoosolekul 2026

Koostatud: 2025-2026

1. Sissejuhatus

Eesti Ronimisliidu arengukava aastateks 2027–2032 on koostatud ühiselt liikmeskonna, juhatuse ja töörühmadega strateegiapäeval 2025 läbiviidud ulatusliku arutelu käigus. Dokument kaardistab organisatsiooni olukorra, sõnastab eesmärgid ning määratleb tegevused ronimise jätkusuutlikuks arendamiseks Eestis.

Arengukava tugineb:

- 2025. aasta strateegiapäeva SWOT-analüüsile ja avatud arutelu tulemustele
- Liidu missioonile ja visioonile, mis töötati välja liikmeskonnaga koos
- Eesti Olümpiakomitee hea juhtimise tava nõuetele
- IFSC (rahvusvaheline ronimisföderatsioon) suunistele

Arengukava katab kuus strateegilist valdkonda: koostöö, populariseerimine, rahastus, turvalisus, noored ja liikumisharrastus ning pararonimine. Dokument on mõeldud nii juhatuse ja töörühmade igapäevatöö juhisena kui ka kommunikatsioonivahendina EOK, sponsorite ja avalikkuse suunal.

2. Visioon ja missioon

2.1 Missioon

Eesti Ronimisliidu missioon

Koostöö kaudu turvalise ja kaasava ronimiskultuuri kujundamine ning ronimise kui spordi arendamine Eestis.

Missiooni märksõnad: KOOSTÖÖ · RONIMISKULTUUR · TURVALINE · KAASAV · AUS SPORT

2.2 Visioon

Eesti Ronimisliidu visioon aastaks 2032

Aastal 2032 on Eesti Ronimisliit Eesti ronimiskogukonda toetav jätkusuutlik organisatsioon. Ronimisliit on kõrvaldanud barjäärid tippsportlaste osalemiseks rahvusvahelistel tiitlivõistlustel – Eesti ronija osaleb olümpiamängudel. Ronimisliidul on piisavalt ressursse, et eestvedajad ei peaks töötama vabatahtlikult, ning liikmete arv on jätkuvalt tõusuteel. Ala on harrastajate arvu poolest kolme populaarsema ala hulgas Eestis.

Visiooni põhimõõdikud aastaks 2032:

- Harrastajate arv on kasvanud vähemalt 3× võrreldes 2025. aastaga
- Igas maakonnas on vähemalt üks ronimisklubi
- Eesti ronija osaleb olümpiamängudel (sh pararonimise kaudu)
- Ronimisliit on võimeline palkama vähemalt ühe tasustatud töötaja
- Ronimine on osa vähemalt 10 kooli liikumisõpetusest
- Vähemalt 3 pararonijat osaleb rahvusvahelistel tiitlivõistlustel aastas

2.3 Väärtused

Eesti Ronimisliit lähtub oma tegevuses järgmistest põhiväärtustest:

- Koostöö – saalid, klubid, treenerid ja liit tegutsevad ühiste eesmärkide nimel
- Kaasavus – ronimine on kõigile: vanusest, tasemest, taustast või puudest sõltumata
- Turvalisus – füüsiline ja psühholoogiline ohutus on kõige alus
- Aus sport – läbipaistvus, eetika ja aus mäng kõigis tegevustes
- Jätkusuutlikkus – tegevused tagavad liidu ja spordiala pikaajalise elujõu

3. Olukorra analüüs (SWOT)

2025. aasta strateegiapäeval viidi läbi põhjalik SWOT-analüüs. Alljärgnevalt on esitatud peamised järeldused.

TUGEVUSED (S)	NÕRKUSED (W)
• Hea esindatus EOKs ja positiivne maine • Edukas projektijuhtimise kogemus • Toimiv kommunikatsioon kogukonnaga • Rahvusvahelised kontaktid (IFSC) • Pararonimine on heas hoos – reaalne olümpiavõimalus • Head ja motiveeritud eestvedajad • Hea regionaalne kaetus ja kohtunikesüsteem	• Algajatele ja noortele suunatus nõrk • Vabatahtlik eestvedamine – jätkusuutlikkus ohus • Õueronimine ja kaljuronimine alakaetud • Koolides puudub ronimise tundmine • Sõltuvus kommertssaalidest ja välisrahastusest • Tippude ja algajate vahel lünk • Pararonimise infrastruktuur ja treenerid puudulikud
VÕIMALUSED (O)	**OHUD (T)**
• Ala kiire populaarsuskasv Eestis • Koolide ja KOVide koostöövõimalused • Erasmus+ ja muud Euroopa rahastusvõimalused • EOK maine – Kersti Kaljulaid toetab ronimist • Pararonimise rahvusvaheline tõus ja vähene konkurents • Ronimine sobib hästi teiste spordialadega	• Liigne bürokraatia ala kasvuga • Konfliktid kogukonna sees • Turvalisusriskid kasvavas kogukonnas • Ala muutub eksklusiivseks / elitariseerub • Eestvedajate läbipõlemine vabatahtliku töö tõttu

4. Strateegilised tegevussuunad 2027–2032

Arengukava on jaotatud kuueks omavahel seotud strateegiliseks tegevussuunaks, mis tulenevad strateegiapäeva tulemustest ja missiooni-visiooni töörühmade tööst.

4.1 KOOSTÖÖ

Saalide ja töörühmade koostöö tugevdamine · Ühtne ronimiskultuur · Koondise areng

EESMÄRK

Saalid teevad aktiivselt omavahelist koostööd ressursside, teadmiste ja treenerite jagamisel.

Mõõdikud:

- Toimib regulaarne saalideülene kommunikatsioonikanal (nt Slack)
- Vähemalt 2 ühist rajakeerajate koolitust aastas
- Külalistreenerite vahetus vähemalt kord aastas

EESMÄRK

Töörühmad on hästi koordineeritud ning nende tegevus on juhatusele ja liikmeskonnale läbipaistev.

Mõõdikud:

- Igal töörühmal on tegevuskava ja eelarve
- Töörühmade kohtumiste kokkuvõtted juhatusele regulaarselt
- Ühine infokeskkond (Slack / Monday.com) kasutuses

Põhitegevused

Tegevus	Vastutaja	Periood
Ühise kommunikatsiooniplatvormi (Slack) käivitamine ja koolitus kõigile saalidele	Juhatus + IT töörühm	2027
Rajakeerajate koostöö- ja koolituspäevade korraldamine (min 2× aastas)	Rajakeerajate töörühm	2027–2032
Külalistreenerite programmi ellukutsumine saalide vahel	Treenerite töörühm	2027–2028
Koondise professionaliseerimise kava (simulatsioonid, laagrid, välistreeneri kaasamine)	Koondise töörühm	2027–2029
Konfliktide vahendamise mehhanismi loomine (klubiväline vahekohus)	Juhatus	2027
Kõigi ronimisalade (kalju-, jää-, mägi-, sportronimine) ühise platvormi arendamine	Juhatus	2028–2030

4.2 POPULARISEERIMINE

Ronimise viimine massidesse · Sotsiaalmeedia · Harrastajate kasv

EESMÄRK

Ronimise harrastajate arv on 2032. aastaks kasvanud vähemalt 3× ning ala on kolme populaarsema spordiala hulgas.

Mõõdikud:

- Harrastajate arv mõõdetud ja kasvab aasta-aastalt
- Vähemalt 5 uut saali / ronimisseina 2027–2032
- Ronimine on kavas vähemalt 10 kooli liikumisõpetuses

EESMÄRK

Ronimisliidu kommunikatsioon on professionaalne, kaasav ja nähtav nii sotsiaalmeedias kui meedias.

Mõõdikud:

- Regulaarsed meediakajastused (TV, online)
- Kasvav jälgijaskond sotsiaalmeedias
- Aastane avatud uste päev igas piirkonnas

Põhitegevused

Tegevus	Vastutaja	Periood
Koolide ronimisseinte ülevaade (uuring) ja koostöö KOVidega	Liikumisharrastuse töörühm	2027
Liikumisõpetajatele suunatud ronimiskoolitus ja rändkursused	Liikumisharrastuse töörühm	2027–2028
QR-koodiga mängustatud radade süsteemi kasutuselevõtt	IT töörühm + saalid	2028
Mõjuisiku kommunikatsiooniprogramm sotsiaalmeedias	Kommunikatsiooni töörühm	2027–2032
BBCH finaalide TV-ülekande korraldamine	Juhatus + kommunikatsioon	2028–2030
Lobby EOK kaudu uutesse spordiehitistesse ronimisseinte lisamiseks	Juhatus	2027–2032
Peretrennide ja avatud uste päevade korraldamine kõigis piirkondades	Saalid + liit koordineerib	2027–2032

4.3 RAHASTUS

Jätkusuutlik rahastusmuudel · Sponsorid · Tasustatud töötajad · Majandustegevus

EESMÄRK

Ronimisliit on rahaliselt jätkusuutlik organisatsioon, kus vähemalt üks töötaja töötab tasustatud ametikohal.

Mõõdikud:

EESMÄRK

Rahastusallikad on mitmekesised: EOK toetus, liikmemaksud, sponsorid, projektirahastus ja majandustegevus.

Mõõdikud:

- Vähemalt 1 tasustatud ametikoht (peasekretär / spordijuht) 2029. aastaks
- Omafinantseeringu osakaal kasvab igal aastal
- Vähemalt 1 suursponsori koostööleping

- Erasmus+ projektitaotlusi min 1 suurprojekt (100 000+) perioodil 2027–2032
- Astmeline liikmemaks kehtestatud 2027. aastaks
- Ronija aastakaart / toetajaliikme skeem käivitatud

Põhitegevused

Tegevus	Vastutaja	Periood
Astmelise liikmemaksu süsteemi väljatöötamine ja kehtestamine	Juhatus	2027
Sponsorite leidmise töörühma moodustamine ja sponsorpaketi koostamine	Juhatus + rahastuse töörühm	2027
EOK toetuse suurendamise taotlemine	Juhatus	2027–2028
Erasmus+ suurprojekti (100 000+) ettevalmistamine ja esitamine	Projektijuht + juhatus	2027–2028
Ronija aastakaardi (5 €/a) ja toetajaliikme skeemi (1 €/kuu) käivitamine	IT + juhatus	2028
Peasekretäri / spordijuhi ametikoha loomine (osalise ajaga alguseks)	Juhatus	2028–2029
ERL-i merch ja majandustegevuse laiendamine	Juhatus	2029–2032
Pikaajalise suursponsori leidmine	Rahastuse töörühm	2029–2032

4.4 TURVALISUS

Ohutu ronimiskultuur · Julgestajakaardid · Teavitustöö · Juriidika

EESMÄRK

Eesti ronimiskogukond on üks Euroopa ohutumaid – saalidel on ühtsed turvastandardid ja vahendid nende jõustamiseks.

Mõõdikud:

- Ühine omavastutusleht ja turvavideo kasutuses kõigis saalides 2028. aastaks
- Intsidentide raporteerimissüsteem toimib 2028. aastaks

EESMÄRK

Julgestajakaartide süsteem on ajakohane, digitaalne ja kõigile saalidele kättesaadav.

Mõõdikud:

- Kaartide väljastamine automatiseeritud 2028. aastaks
- Alaealiste kaartide regulatsioon selge ja seadusega kooskõlas
- Punase kaardi õigused selgelt kommunikeeritud kõigile osapooltele

- Instruktorikoolitus sisaldab psühholoogilise turvalisuse moodulit

Põhitegevused

Tegevus	Vastutaja	Periood
Saalide omanike turvalisuse ühiskoosoleku korraldamine (Soraineni analüüsiga)	Juhatus + jurist	2027
Ühise omavastutusleht-template'i ja turvavideo loomine	Juhatus + jurist	2027
Intsidentide raporteerimise süsteemi käivitamine kõigis saalides	IT töörühm + saalid	2028
Julgestajakaartide digitaalse halduse automatiseerimine	IT töörühm	2027–2028
Instruktorikoolitusse psühholoogilise turvalisuse mooduli lisamine	Treenerite töörühm	2028
Ülekoormusvigastuste ennetuse kampaania (plakatid, videod)	Kommunikatsioon	2027–2032
Alaealiste julgestamisvastutuse regulatsiooni selgitamine	Juhatus + jurist	2027

4.5 NOORED JA LIIKUMISHARRASTUS

Ronimise viimine koolidesse · Algajate toetamine · Harrastuskultuuri loomine

Miks on noored ja liikumisharrastus eraldi prioriteet?

Ronimine kasvab kiiresti, kuid kasv on koondunud täiskasvanud harrastajatele ja tippsportlastele. Algajad ja noored jäävad alatihti toeta – treenerid ei ole koolitatud, koolides puudub ronimise tundmine ning harrastaja ja tippsportlase vahel on tükk tühja maad. EOK üks kolmest põhiprioriteedist on noortespordi kandepinna laiendamine. Ronimisliit peab selle võimaluse aktiivselt ära kasutama.

EESMÄRK

Ronimine on osa Eesti koolide liikumisõppekavast ning igal noorel on võimalus alustada ronimist turvalises ja toetavas keskkonnas.

Mõõdikud:

- Vähemalt 10 kooli kasutab ronimisseinu aktiivselt liikumisõpetuses 2030. aastaks
- Liikumisõpetajatele on välja töötatud ronimise õppematerjal
- Vähemalt 3 KOV toetab piirkonna laste ronimist regionaalsetes saalides

EESMÄRK

Algajatel ja harrastajatel on selge arengutee – alates esimesest ronimiskogemusest kuni harrastusvõistluseni.

Mõõdikud:

- Arenguampsude süsteem (tüüprajad, tasemeprogress) on kasutusel vähemalt 5 saalis
- Harrastajatele suunatud võistlussari (fun-format) toimub vähemalt 1× aastas
- Väljas ronimisele suunav platvorm (kogenud ronija + algaja) toimib 2029. aastaks

Põhitegevused

Tegevus	Vastutaja	Periood
Koolide ronimisseinte ülevaade (uuring) – millised seinad on olemas ja alakasutatud	Liikumisharrastus e töörühm	2027
Liikumisõpetajatele rändkursuste korraldamine: kuidas seina ära kasutada	Liikumisharrastus e töörühm	2027–2028
KOVidega koostöö käivitamine: KOV toetab piirkonna laste ronimist	Juhatus + liikumisharrastus e töörühm	2027–2029
Ronimise integreerimine liikumisõpetusse – koostöö ülikoolide ja haridusministeeriumiga	Juhatus	2028–2030
Arenguampsude süsteemi (tüüprajad ja progressioon algajatele) väljatöötamine	Rajakeerajate töörühm + saalid	2028
Harrastajatele suunatud fun-formaadis võistlussari (ei hinnata tulemust, vaid kogemust)	Võistluste töörühm	2028–2032

Tegevus	Vastutaja	Periood
Väljas ronimise platvormi loomine: algajad ühendatakse kogenud väljas ronijatega	IT töörühm + juhatus	2029
Peretrennide programm – vanemad ja lapsed ronivad koos	Saalid + liit koordineerib	2027–2032
Ränd- ehk külalistreenerite programm algajatele suunatud saalidesse	Treenerite töörühm	2028–2030
Koolide vaheline mänguline ronimise võistlus (auhinnaks pärisseinale minek)	Liikumisharrastus e töörühm	2029–2032

4.6 PARARONIMINE

Eesti suurim reaalne olümpiavõimalus · Kaasav sport · Rahvusvaheline tipptase

Miks on pararonimine eraldi strateegiline prioriteet?

Pararonimine on praegu Eesti ronimise suurim reaalne võimalus olümpiamedali saamiseks – konkurents on rahvusvaheliselt väike, momentum on heas hoos ja ala on kasvamas. Samal ajal on pararonimise infrastruktuur, treenerite ettevalmistus ja rahastus Eestis veel lapsekingades. Arengukava perioodil 2027–2032 tuleb see aken aktiivselt ära kasutada, enne kui konkurents kasvab.

Strateegiline eesmärk: Eesti pararonija osaleb 2028. või 2032. aasta olümpiamängudel

EESMÄRK

Eesti pararonimise tase on rahvusvaheliselt konkurentsivõimeline ning vähemalt üks Eesti pararonija osaleb tiitlivõistlustel.

Mõõdikud:

- Vähemalt 3 pararonijat osaleb rahvusvahelistel tiitlivõistlustel aastas alates 2028
- Pararonimise koondis on moodustatud ja tegutseb süsteemselt
- Vähemalt 1 pararonimise spetsialist-treener on koolitatud 2028. aastaks

EESMÄRK

Pararonimine on Eestis kaasav ja kättesaadav kõigile puudega inimestele, mitte ainult tippudele.

Mõõdikud:

- Vähemalt 5 saali pakub regulaarseid pararonimise treeninguid 2030. aastaks
- Pararonimisele suunatud treeningprogramm on välja töötatud ja kättesaadav
- Pararonimise nähtavus sotsiaalmeedias kasvab mõõdetavalt igal aastal

Põhitegevused

Tegevus	Vastutaja	Periood
Pararonimise hetkeseisu kaardistamine: sportlased, treenerid, saalid, rahastus	Juhatus + koondise töörühm	2027
Pararonimise koondise moodustamine ja selgete osalemistingimuste kehtestamine	Koondise töörühm	2027
Pararonimise spetsialist-treeneri koolitamine (sh IFSC pararonimise koolitus)	Treenerite töörühm	2027–2028
EOK Paraolümpiakomiteega koostööleppe sõlmimine	Juhatus	2027–2028
Rahvusvaheliste pararonimise laagrite ja võistluste kalender Eesti sportlastele	Koondise töörühm	2027–2032
Pararonimise nähtavuse kampaania: sportlaste lood sotsiaalmeedias ja meedias	Kommunikatsiooni töörühm	2027–2032
Saaliomanikele pararonimise treeningute korraldamise juhend ja tugi	Juhatus + treenerite töörühm	2028
Erasmus+ projekti koostamine pararonimise arendamiseks (koostöös teiste riikidega)	Projektijuht + juhatus	2028–2029
Pararonimise rahvusvaheline laager Eestis (tõmbab tähelepanu ja loob kogemust)	Juhatus + koondis	2029–2030
Pararonimise kaasamine liikumisharrastuse programmidesse ja koolidesse	Liikumisharrastuse töörühm	2029–2032

5. Tegevuskava ülevaade perioodiți

Allolev tabel annab ülevaate põhitegevuste ajastusest kuue tegevussuuna lõikes.

Tegevussuund	2027	2028	2029–2030	2031–2032
Koostöö	Slack, vahekohus, koondise kava	Külalistreenerid, rajakeerajad	Kõigi alade platvorm	Jätkuv koostöö
Populariseerimine	Koolide uuring, KOV-koostöö	QR-mängud, TV-ülekanded	Uued saalid, EOK lobby	3× harrastajad
Rahastus	Astmeline liikmemaks, sponsortiim	Erasmus+, ronija aastakaart	Peasekretär, suursponsori leping	Täielik majandustegevus
Turvalisus	Juristianalüüs, ühiskoosolek	Omavastutusleht, digikaardid	Intsidentide süsteem	Kultuuri kinnistamine
Noored ja liikumisharrastus	Koolide uuring, KOV-läbirääkimised	Arenguampsud, fun-võistlused	Õppekava	Ronimise normaliseerimine koolides
Pararonimine	Kaardistamine, koondis, treener	Laager, EOK koostöö, Erasmus+	Rahvusvaheline laager Eestis	Olümpiaosalus 2032

6. Arengukava elluviimine ja seire

6.1 Juhtimine

Arengukava elluviimise eest vastutab Eesti Ronimisliidu juhatus. Iga strateegiline tegevussuund on seotud vastava töörühmaga, kelle ülesandeks on iga-aastase tegevuskava koostamine, elluviimine ja aruandlus.

- Juhatus kinnitab iga-aastase tegevuskava hiljemalt jaanuari lõpuks
- Töörühmad esitavad juhatusele poolaasta aruande (juuni ja detsember)
- Arengukava täitmist käsitletakse iga-aastasel üldkoosolekul

6.2 Põhimõõdikud

Mõõdik	Baastase (2025)	Sihttase (2032)
Ronimisklubide arv Eestis	12	Igas maakonnas min 1
Registreeritud harrastajate arv	1540	3× kasv
Tasustatud töötajaid liidus	0	Min 1
Erasmus+ projektid	Olemasolevad	Min 1 suurprojekt (100k+)
Eesti ronija olümpiamängudel	Ei	Jah (2028 või 2032)
Pararonijad rahvusvahelistel tiitlivõistlustel	0–1	Min 3 aastas
Koolid, kus ronimine liikumisõpetuses	0	Min 10
Saalid, kus pararonimise treening	0–1	Min 5
Ühine turvavideo/omavastutusleht saalides	Puudub	Kõigis saalides 2028
Julgestajakaartide digiandmebaas	Osaline	Täielikult automatiseeritud

6.3 Arengukava muutmine

Arengukava vaadatakse üle vähemalt kord kahe aasta jooksul. Muudatusi saab teha üldkoosoleku otsusega. Tegevuskava täpsustused kinnitab juhatus igal aastal ilma üldkoosolekut kokku kutsumata.

7. Lisad

Lisa 1 – Strateegiapäeva osalejad (2025)

Arengukava koostamisel osalesid Eesti Ronimisliidu strateegiapäeval 2025 järgmised valdkonnad ja töörühmad: koostöö, rahastus, populariseerimine, turvalisus, noored ja liikumisharrastus, pararonimine. Osalejate nimekiri on liidu sisedokumentides.

Lisa 2 – Seonduvad dokumendid

- Eesti Olümpiakomitee hea juhtimise tava (eok.ee)
- World Climbing reeglid ja suunised (worldclimbing.com)
- EADSE aus sport ja sporditurvalisuse juhendid (eadse.ee)
- Eesti spordipoliitika põhialused 2030
- Eesti Ronimisliidu põhikiri ja kodukord
- Eesti Paraolümpiakomitee arengudokumendid (paralympic.ee)

Lisa 3 – Mõistete selgitused

- EOK – Eesti Olümpiakomitee
- IFSC – International Federation of Sport Climbing
- KOV – kohalik omavalitsus
- BBCH – Boulder & Lead World Cup
- Pararonimine – puudega inimestele mõeldud ronimise võistlusala, osa paraolümpialiikumisest
- Erasmus+ – Euroopa Liidu haridus- ja noorsoorahastuse programm
- Arenguamps – tüüprada või -ülesanne, mis aitab algajal mõõta ja näha oma arengut